



---

## FOREIGN TRADE STRATEGY AND UZBEKISTAN'S PLACE IN THE GLOBAL TRADING SYSTEM

Шавкатова Нилуфар,  
ТГЕУ магистр

---

### Abstract

The article describes the peculiarities of international trade, economic and integration priorities of the Republic of Uzbekistan. Conceptual approaches to WTO accession, diversification of geography and structure of foreign trade, as well as expansion of foreign economic cooperation with global and regional powerful players, the CIS and Central Asian countries are justified. Special attention is paid to risks and building vectors of effective interaction with the Eurasian Economic Union (EAEU), as well as mitigation of the consequences of the coronavirus pandemic on the domestic economy.

**Keywords:** Foreign trade, regional integration, external-economic relations, economy of developing countries, WTO, CIS, EAEU, Republic of Uzbekistan.

### Introduction

Республика Узбекистан сегодня осуществляет грандиозные социально-экономические реформы, превращаясь в одно из передовых государств СНГ с открытой экономикой. Впервые за последние 30 лет четко выстраиваются новые по своей сути внешнеэкономические связи, основанные на прагматизме и максимально гибком использовании современных реалий и национальных интересов. Ранее Узбекистан постоянно менял векторы международного сотрудничества, сохраняя за собой возможность балансировать собственные интересы между глобальными игроками в Центральной Азии – Россией, Китаем, США и ЕС, – то усиливая, то ослабляя тот или иной вектор своей политики, то теперь он выработал научно обоснованную стратегию обеспечения



экономической безопасности с учетом своих конкурентных преимуществ и собственных национальных приоритетов, активно диверсифицировав свои внешнеэкономические связи.

Узбекистан подчеркнуто держался на определенной дистанции от главных интеграционных проектов на постсоветском пространстве, придерживался логики неприсоединения ни к каким объединениям, будь то оборонным или экономическим, и делал упор на поддержку внутреннего производителя с опорой на внутренний рынок. Непоследовательная внешнеэкономическая политика – от ориентации в экономическом сотрудничестве то на Китай или Турцию, то на Россию или США, до полного сосредоточения на внутренних проблемах с введением ограничений для хозяйствующих субъектов в части развития экономических связей с зарубежными странами. Страна то входила в интеграционные объединения различных форматов, то увеличивала конфликты с сопредельными странами. Считалось достаточным присоединение Узбекистана в 2011 г. к зоне свободной торговли СНГ.

Такая модель позволяла поддерживать умеренный изоляционизм, не зависеть от глобальной конъюнктуры, политических настроений и изменений у торговых партнеров. В то же время такая стратегия объективно имела серьезные ограничители роста. Внутренний рынок Узбекистана хоть и имеет заметную емкость, но все же обладает естественными пределами, которые ограничивают потенциал дальнейшего роста экономики. Очевидно, что без поддержки экспорта и выхода на новые рынки сбыта заметного роста экономики не достичь. Новый президент практически сразу же объявил серьезную перезагрузку внешнеполитической и внешнеэкономической стратегии с целью создания благоприятных условий для экспорта товаров сначала в соседние по региону Центральной Азии страны и Россию, а затем на более отдаленные рынки.

Экономический потенциал Республики Узбекистан базируется на наличии природно-сырьевых ресурсов, полезных ископаемых, возрастающей численности населения, составившей на начало 2020 г. уже более 34 млн человек,<sup>1</sup> значительных золотовалютных резервов, а также потенциально



емком рынке спроса. В респу- блике имеются реальные предпосылки для ускоренного развития аграрно- индустриального сектора и перерабатывающих производств, которые служат важными источниками экспортной продукции. По производству хлопка-во- локна, шелковичных коконов, каракуля, шерсти, плодоовощной продукции, фруктов и винограда, страна занимает ведущие места не только в СНГ, но и на мировых площадках.

Узбекистан занимает выгодное геостратегическое положение в Централь- ной Азии с позиции налаживания международных экономических связей. Имеет большой транзитный потенциал для установления выгодных транс- портно-экономических связей между сопредельными государствами. Через территорию республики проходит исторический Великий шелковый путь, связывающий Восток и Запад, здесь пересекаются пути, ведущие из Европы и Ближнего Востока в Азиатско-Тихоокеанский регион. В Узбекистане рас- положены объекты архитектурно-исторического наследия, имеющие мировое значение, а также привлекательные экосистемы, что может способствовать успешному развитию индустрии современного туризма. Это те параметры, ко- торые необходимо конвертировать в устойчивый экономический рост за счет вы- пуска многих видов промышленной продукции, диверсификации их товарной номенклатуры, расширения экспорта и развития импортозамещающих произ- водств и внешнеторговых связей. Новая стратегия развития экономики Узбеки- стана предполагает модернизацию с поэтапной трансформацией из импортозаме- щающей в экспортно-ориентированную экономику.

Сейчас внимательно изучаются различные форматы международного сотру- дничества во всех отраслях национального хозяйства, включая сферу торговли. На- чат активный диалог по присоединению страны ко Всемирной торговой организа- ции. Впервые заявка на вступление в ВТО была подана в 1994 г., рабочая группа создана ещё в 1998 г., однако с середины 2000-х гг. ее встречи с международными экспертами были приостановлены. Вновь процесс вступления Республики в ВТО стартовал в июле 2019 г., когда узбекская сторона передала в ВТО обновленный



меморандум о режиме внешней торговли для рассмотрения заявки на присоединение страны к организации<sup>2</sup>. В марте 2020 г. Узбекистан и США обсудили отмену действия поправки 1974 г. «Джексона-Вэника» к Закону о торговле США, «которая противоречит фундаментальным правилам ВТО по обеспечению «режима наибольшего благоприятствования в торговле»<sup>3</sup>, а также взаимодействие в рамках четвертого заседания рабочей группы по вступлению Узбекистана в ВТО и приданию стране статуса развивающейся экономики для получения преференций на переговорах со странами-членами организации. Конечно, в мировой торговле происходят глобальные изменения с трендом на регионализацию торговли и повсеместный протекционизм. Все без исключения страны стараются предоставить максимально благоприятные условия для национальных производителей в их конкуренции с зарубежными компаниями. Но не секрет, что главный инструмент работы ВТО – арбитраж организации сегодня практически не имеет возможности рассматривать торговые споры прежде всего из-за позиции США, негласно пытающиеся снизить влияние организации. Даже если представить, что Узбекистан вступит в ВТО в ближайшее время, согласуя торговые договоры со всеми своими экономическими партнерами, это не создаст для узбекской экономики сколько-нибудь значимые возможности для наращивания торговли в мире. Поэтому следует прежде глубоко проанализировать эффективность и возможные последствия для сельского хозяйства, промышленности, сферы услуг, малого и частного бизнеса. Одновременно следует понимать, что присоединение к ВТО повысит инвестиционную привлекательность Узбекистана, приведет к снижению тарифов, увеличению числа инвесторов и созданию новых рабочих мест. Оно поможет предотвратить различные конфликты во время экспорта товаров.



**Modern American Journal of Business,  
Economics, and Entrepreneurship**

**ISSN (E): 3067-7203**

**Volume 01, Issue 09, December, 2025**

**Website: usajournals.org**

***This work is Licensed under CC BY 4.0 a Creative Commons  
Attribution 4.0 International License.***

Страны	2020 г.	2022 г.	2024 г.
Экспорт	2 019,2	2 117,3	2 492,5
Импорт	2 709,5	3 538,6	4 134,4
Сальдо	-690,3	-1 421,3	-1 641,9
<b>Казахстан</b>	<b>2 055,8</b>	<b>2 919,6</b>	<b>3 367,7</b>
Экспорт	1 057,6	1 352,2	1 429,7
Импорт	998,2	1 567,4	1 938,0
Сальдо	59,4	-215,2	-508,3
<b>Республика Корея</b>	<b>1 387,6</b>	<b>2 159,2</b>	<b>2 755,4</b>
Экспорт	143,3	108,7	93,6
Импорт	1 244,3	2 050,5	2 661,8
Сальдо	-1 100,9	-1 941,8	-2 568,2
<b>Турция</b>	<b>1 552,5</b>	<b>2 057,6</b>	<b>2 525,2</b>
Экспорт	877,8	944,8	1 203,6
Импорт	674,7	1 112,8	1 321,6
Сальдо	203,1	-168,0	-118,0
<b>Германия</b>	<b>620,0</b>	<b>778,7</b>	<b>980,1</b>
Экспорт	32,5	53,7	53,9
Импорт	587,5	725,0	926,2
Сальдо	-555,0	-671,3	-872,3
<b>Кыргызстан</b>	<b>253,7</b>	<b>402,8</b>	<b>829,0</b>
Экспорт	178,3	269,7	679,0
Импорт	75,4	133,1	150,0
Сальдо	102,9	136,6	529,0
<b>Афганистан</b>	<b>617,8</b>	<b>604,6</b>	<b>618,0</b>
Экспорт	615,6	602,5	615,1
Импорт	2,2	2,1	2,9
Сальдо	613,4	600,4	612,2
<b>США</b>	<b>215,0</b>	<b>415,0</b>	<b>596,2</b>
Экспорт	32,1	36,8	29,1
Импорт	182,9	378,2	567,1
Сальдо	-150,8	-341,4	-538,0
<b>Туркменистан</b>	<b>177,9</b>	<b>302,8</b>	<b>541,9</b>
Экспорт	69,9	59,5	145,1
Импорт	108,0	243,3	396,8
Сальдо	-38,1	-183,8	-251,7
<b>Таджикистан</b>	<b>237,9</b>	<b>390,5</b>	<b>497,0</b>
Экспорт	186,1	237,5	344,2
Импорт	51,8	153,0	152,8
Сальдо	134,3	84,5	191,4

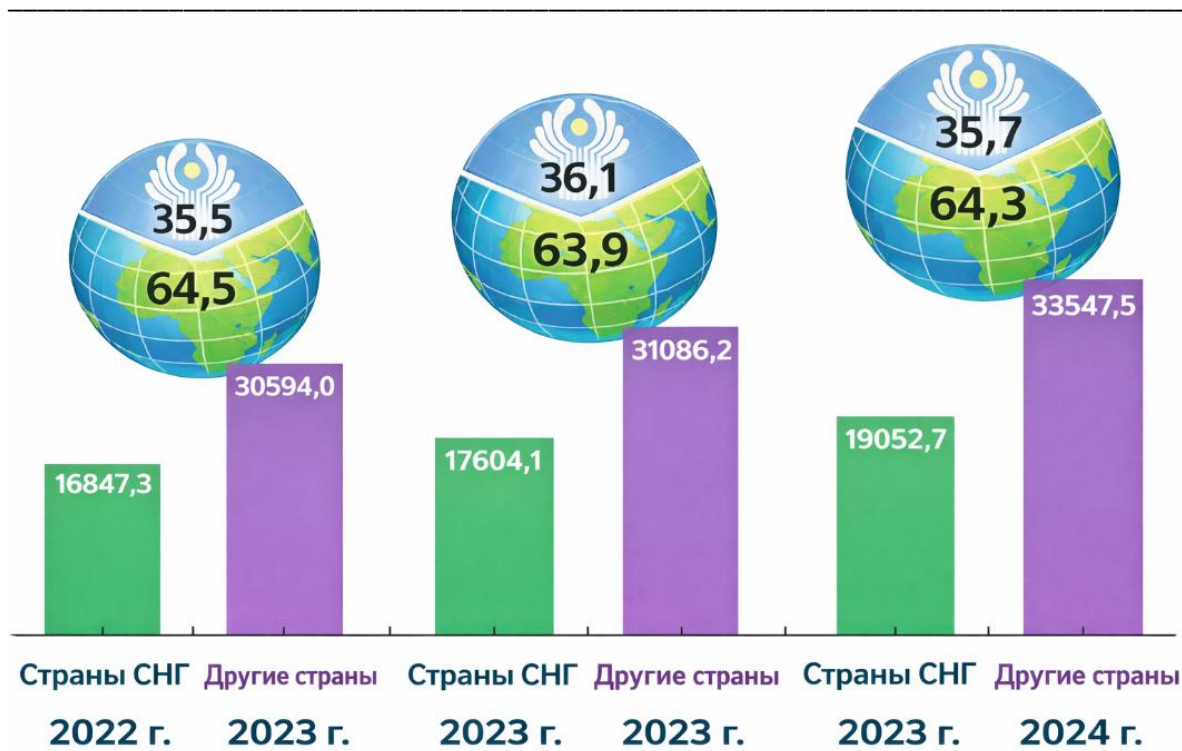


Рис. 1. Динамика объемов стран СНГ и других зарубежных государств во внешнеторговом обороте Республики Узбекистан (млн долл., доля в%)

Анализ внешнеторговых связей Республики Узбекистан, инвестиционных потоков в его экономику показывает высокую интеграционную и инвестиционную связанность со странами СНГ, в первую очередь с Россией. Треть объема внешне-торгового оборота Узбекистана приходится на страны СНГ и колебания за последние годы носят несущественный характер. Вместе с тем наблюдается тенденция к расширению внешнеэкономических связей с другими зарубежными партнерами и международными финансовыми организациями. Республика Узбекистан осуществляет торгово-экономическое взаимодействие с более чем 193 странами мира. Наиболее крупные страны-партнёры представлены в таблице . В 2022–2024 гг. во внешнеторговой структуре Узбекистана сохранялась тенденция преобладания торговли со странами, не входящими в СНГ, при одновременном постепенном росте роли стран





Содружества. В 2022 г. на страны СНГ приходилось 35,5% внешнеторгового оборота, тогда как доля других стран составляла 64,5%. Объем торговли со странами СНГ достиг 16,8 млрд долларов США, а с другими странами — 30,6 млрд долларов США.

В 2023 г. наблюдалось незначительное усиление торговых связей со странами СНГ: их доля увеличилась до 36,1%, в то время как доля других стран сократилась до 63,9%. Объем внешнеторгового оборота со странами СНГ составил 17,6 млрд долларов США, а с другими странами — 31,1 млрд долларов США. Данная динамика свидетельствует об активизации экономического сотрудничества Узбекистана с государствами СНГ, прежде всего с Россией и Казахстаном.

В 2024 г. тенденция роста торговли со странами СНГ сохранилась. Их доля достигла 35,7%, а объем внешнеторгового оборота увеличился до 19,1 млрд долларов США. В то же время торговля с другими странами также демонстрировала рост, достигнув 33,5 млрд долларов США, однако их доля снизилась до 64,3%. Это указывает на относительное сближение показателей торговли между двумя группами стран.

В целом за анализируемый период наблюдается постепенное укрепление позиций стран СНГ во внешней торговле Узбекистана на фоне сохраняющейся доминирующей роли других стран. Данные изменения отражают диверсификацию внешнеэкономических связей, а также усиление регионального экономического сотрудничества в условиях нестабильной мировой конъюнктуры.

Главный аргумент, который звучит из лагеря противников вступления Респу- блики в ЕАЭС, заключается в том, что Узбекистану сначала нужно вступить в ВТО, чтобы войти в лигу равных в международной торговле, а уж потом вступать в ЕАЭС. Характерным является позиция министра торговли США Уилбур Росс, ко- торый заявил, что у Узбекистана есть реальный шанс стать ведущим экспортным направлением для американских товаров в Центральную Азию и пригрозил труд- ностями на пути вступления в ВТО для Узбекистана, если будет принято решение об интеграции в ЕАЭС<sup>12</sup>. ВТО — это инструмент глобализации, ЕАЭС — инстру- мент регионализации. США, контролирующие ВТО, хотят, чтобы



Узбекистан был в ВТО, ими контролируемом, но при этом ни за что не был в ЕАЭС, который они не контролируют. Потому что ЕАЭС с Узбекистаном и ЕАЭС без Узбекистана – это две разные величины. В феврале 2020 г. во время визита в ряд стран СНГ Госсекретарь США Майкл Помпео прямо заявил, что США намерены стать стратегическим партнером Узбекистана и Казахстана, увеличив торговлю и прямые инвестиции, создав альтернативные структуры национальной безопасности. США и ЕС всячески препятствуют развитию и укреплению евразийской интеграции, дают понять как Узбекистану, так и Таджикистану, что вступление в ЕАЭС негативно скажется на их торгово-экономических связях с западными странами<sup>13</sup>.

Учитывая всё это, в том числе сложность и амбициозность проблемы, очевидно, что для достижения позитивного результата от вступления Узбекистану не следует торопиться, чтобы не повторить ошибок прошлого. По-видимому, следует рассмотреть поэтапное взаимодействие Узбекистана с ЕАЭС, растянутые во времени сценарии присоединения, которые позволят всесторонне просчитать экономические параметры интеграции. Вначале речь должна идти об усилении двусторонних связей, снятии таможенных барьеров и других проблемах. На первом этапе это может быть реализовано через существующие форматы, например, создание зоны свободной торговли. Необходим переходный период (в некоторых случаях до десяти лет) с получением от ЕАЭС экономических льгот для ряда своих отраслей.<sup>14</sup>

Законодательная палата 28 апреля<sup>15</sup>, а затем и Сенат 11 мая 2020 г.<sup>16</sup> Парламента Республики Узбекистан большинством голосов приняли постановление об одобрении участия страны в Евразийском экономическом союзе в качестве государства-наблюдателя. Следующим шагом может стать формирование зоны свободной торговли Узбекистан – ЕАЭС. На этом этапе можно и нужно активно заниматься сопряжением тарифных вопросов, технических и санитарных регламентов и требований.

При этом увеличение стоимости биржевых товаров – золота, плодоовощной продукции и др., экспортируемых Узбекистаном,





оказывает компенсирующий эффект на доходы государственного бюджета и субъектов предпринимательства, и в определённой степени нивелирует сокращение налоговых поступлений, что может поддержать общее внешнеторговое сальдо и сократить его дефицит. Снижающаяся динамика внутреннего инвестиционного и потребительского спроса и кратковременный срыв в глобальных цепочках поставок приведет к сокращению спроса на импорт товаров и услуг до 10%. Ожидается сокращение импорта машин и оборудования, строительных материалов, черных металлов и продукции из них и услуг. Это в значительной степени повлияет на бюджетные поступления. Кроме того уже в начале 2020 г. объем трансграничных переводов в Узбекистан значительно сократился. Только в марте этого года они уменьшились на 23% по сравнению с февралем и составили 296 млн долл. По итогам года поступления от трудовых мигрантов, работающих за границей могут сократиться более чем на 50%. Одновременно возвращение их на родину усилит и без того высокую безработицу. Значительно пострадают недавно налаженные межрегиональные торгово-экономические связи малого и среднего бизнеса регионов России и Узбекистана. Это может иметь достаточно долговременный характер, поскольку будет связано не только с краткосрочным шоком, но и с падением спроса населения на хлопок, текстиль, автомашины, плодоовощную продукцию, а также рекреационный и деловой туризм, который только начал набирать обороты в Узбекистане. К концу 2020 г. ожидается увеличение дефицита общего фискального баланса до 3,5-4,5% к ВВП. В результате, согласно оценкам, дефицит счета текущих операций платежного баланса в 2020 г. увеличится с 7,2% к ВВП в 2019 г. до 9,5-9,8% к ВВП. По другим оценкам дефицит бюджета может возрасти до 5,6% в 2020 г. Вместе с тем возросший за последние годы объем золотовалютных резервов, прямых иностранных инвестиций и внешних кредитов вкупе с высокими оценками международных рейтинговых агентств, проводимых Узбекистаном социально-экономических реформ в соответствии со Стратегией действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан, позволяют предположить, что существенного



снижения фундаментальных макроэкономических показателей не произойдет. В марте 2020 г. для сдерживания распространения COVID-19, поддержки бизнеса и занятости, увеличения объемов социальной защиты населения, создания новых рабочих мест Президент Узбекистана создал Антикризисный фонд в объеме 10 трлн сумов (1100 млн долл.). Дополнительное финансирование в виде кредитов и грантов МФО, а также аккумулялирование средств в специальных фондах с их дальнейшим направлением для оказания помощи малому и среднему бизнесу и малообеспеченной части населения будут способствовать сглаживанию отрицательных последствий от пандемии и смягчит ее последствия для национальной экономики.

#### **ПРИМЕЧАНИЯ:**

1. <https://uz.sputniknews.ru/society/20200218/13489405/Chislennost-naseleniya-Uzbeki-stana-prevysila-34-milliona.html>
2. <https://lprime.ru/News/20191111/830533397.html>
3. <https://www.gazeta.uz/ru/2020/04/03/us-uzb/>;  
<https://www.spot.uz/ru/2020/03/20/wto/>
4. [https://podrobno.uz/cat/uzbekistan-i-kitay-klyuchi-ot-budushchego/v-2019-godu-os-novnym-torgovym-partnerom-uzbekistana-byl-kitay/?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=mobile&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.uz%2Fnews](https://podrobno.uz/cat/uzbekistan-i-kitay-klyuchi-ot-budushchego/v-2019-godu-os-novnym-torgovym-partnerom-uzbekistana-byl-kitay/?utm_source=yxnews&utm_medium=mobile&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.uz%2Fnews)
5. <https://kun.uz/ru/news/2019/08/31/zamestitel-ministra-finansov-my-ne-doljniy-derjat-zolo-to-pri-sebe-yego-nujno-vkladyvat-v-sfery-prinosyashchiye-dengi>
6. <https://www.mk.ru/politics/2019/12/03/kak-novyy-prezident-mirziyoev-upravlyaet-uzbeki-stanom.html>
7. [https://m.forbes.kz/finances/integration/uzbekistan\\_v\\_eaes/?utm\\_source=forbes&utm\\_medium=mlt\\_articles-2019-10-22/10;](https://m.forbes.kz/finances/integration/uzbekistan_v_eaes/?utm_source=forbes&utm_medium=mlt_articles-2019-10-22/10;)  
[http://www.ng.ru/courier/2019-11-24/11\\_7734\\_uzbekistan.html?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com.](http://www.ng.ru/courier/2019-11-24/11_7734_uzbekistan.html?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com)  
[https://tj.sputniknews.ru/novosti\\_uzbekistan/20200303/1030813187/uzbeki-stan-strategiya-vneshnyaya-torgovlya-eaeu.html.](https://tj.sputniknews.ru/novosti_uzbekistan/20200303/1030813187/uzbeki-stan-strategiya-vneshnyaya-torgovlya-eaeu.html)



***Modern American Journal of Business,  
Economics, and Entrepreneurship***

**ISSN (E):** 3067-7203

**Volume** 01, **Issue** 09, **December**, 2025

**Website:** usajournals.org

***This work is Licensed under CC BY 4.0 a Creative Commons  
Attribution 4.0 International License.***

- 
8. [https://www.norma.uz/nashi\\_obzori/poslanie2020\\_glavnye\\_tezisy\\_iz\\_rechi\\_prezidenta](https://www.norma.uz/nashi_obzori/poslanie2020_glavnye_tezisy_iz_rechi_prezidenta).
  9. <https://www.podrobno.uz/cat/politic/kazhdyy-uzbekistanets-stanet-bogache-na-60-dol-larov-v-god-ot-vstupleniya-uzbekistana-v-eaes/>.
  10. Узбекистану пора в ЕАЭС и в ОДКБ - [https://m.forbes.kz/finances/integration/uzbekistan\\_v\\_eaes/?utm\\_source=forbes&utm\\_medium=mlt\\_articles](https://m.forbes.kz/finances/integration/uzbekistan_v_eaes/?utm_source=forbes&utm_medium=mlt_articles).
  11. [https://kun.uz/ru/news/2019/10/21/u-menya-na-eto-pyat-prichin-pochemu-uzbekistanu-ne-sleduyet-prisoyedinyatsya-keaes?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=mobile&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2Fnews](https://kun.uz/ru/news/2019/10/21/u-menya-na-eto-pyat-prichin-pochemu-uzbekistanu-ne-sleduyet-prisoyedinyatsya-keaes?utm_source=yxnews&utm_medium=mobile&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2Fnews).
  12. <https://eadaily.com/ru/news/2019/10/23/ssha-otgovarivayut-uzbekistan-ot-vstupleniya-v-eaes>.